

# La rupture dans la continuité : de Transports Collectifs en Alsace à Tous Citoyens en Alsace

## I/ Historique et état des lieux

### *a) Historique*

L'association TC Alsace, apparue en 2005 mais créée officiellement en 2008, a indéniablement joué un rôle majeur dans les problématiques liées à la mobilité sur le bassin strasbourgeois.

A l'heure du déclin du déplacement automobile individuel, du fait de la saturation de la voie publique, des coûts croissants de ce mode de déplacement, et de ses implications néfastes sur notre environnement, les déplacements urbains et de proximité sont une source de réflexion, d'innovation, et de débat public dont TC Alsace a su s'emparer au gré de son évolution.

Pour autant, déjà conscients que les questions de mobilités ne sauraient être traitées de manière isolées, les membres de l'association se sont attachés en 2011 à intégrer les réflexions urbanistiques au cœur des activités de l'association.

### *b) Outils existants*

S'agissant des moyens dont s'est saisi TC Alsace afin de peser dans le débat public, ceux-ci se sont axés sur deux piliers d'une forte complémentarité :

- Le forum : cet outil a toujours eu un rôle indéniable en tant que celui-ci procurait l'espace d'un débat interne aboutissant à une position associative concertée et renforcée.

Si de nombreux débats ont émergé d'initiatives personnelles de certains des membres actifs de TC Alsace, le forum a toujours joué *a minima* le rôle d'amendement et de perfectionnement de la réflexion et des alternatives défendues par l'association.

Enfin, de par l'assiduité des contributeurs du forum dans le suivi du débat public, la qualité de la veille effectuée par celui-ci a toujours constitué un outil indispensable dans la conduite des activités de l'association.

Cette veille est désormais relayée sur les réseaux sociaux par une page Facebook encore peu suivie mais d'une mise à jour remarquable, permettant à la fois de donner « du grain à moudre » à nos travaux, mais aussi d'informer les citoyens intéressés en la matière.

- L'association : l'association en tant que telle, nourrie de la qualité des débats internes sur le forum, s'est toujours efforcée de peser dans le débat public quant aux choix stratégiques de l'agglomération en matière de transport.

Cet engagement se fait à la fois par la soumission de projets issus de la réflexion de l'association, par le biais de prises de position publiques, de communiqués de presse ou de

tribunes, parfois relayés par les médias locaux, ou encore par la participation active de l'association dans les processus de concertations engagés par les pouvoirs publics.

*c) La gouvernance actuelle*

La spécificité de l'association se situe dans le fait de sa totale gratuité et de sa forte accessibilité, l'inscription au forum valant adhésion à l'association.

Au jour d'aujourd'hui, l'association se structure autour d'une assemblée générale, dont est issu un comté de direction assurant l'interface entre l'association et le forum, et pilotant la réflexion, les prises de position et la participation aux concertations.

A sa tête, est élu un président de l'association, accompagné à l'heure actuelle de deux vice-présidents, l'un se concentrant sur les activités propres de l'association, et l'autre se focalisant sur la question de l'animation numérique et du forum.

**II/ Bilan : une association avec une activité partiellement en déclin dont les potentialités paraissent insuffisamment exploitées**

*a) L'outil internet (forum, Facebook), un vivier fertile en termes de débats citoyens*

Si l'on observe l'activité sur le forum de l'association, on ne peut que faire l'heureux constat d'une activité fournie de la part de certains de ses contributeurs. En effet, ceux-ci sont régulièrement à l'initiative de messages argumentés et développés sur les sujets actuels, actifs et sensibles en matière de transport et d'urbanisme.

Pour autant, on ne peut que regretter le fait que de cette richesse ne soit retiré qu'un nombre insuffisant de prises de positions publiques et de communications sur les projets et désidératas de l'association. Ce travail de fond mériterait en effet une plus grande publicité, une meilleure communication, et par voie de conséquence une meilleure intégration par les acteurs sur le sujet.

*b) Une déliquescence progressive de l'activité institutionnelle et de projet de l'association*

Hélas, les tribunes, les réunions avec les élus, les campagnes de communication et la participation aux processus officiels ou informels de concertation se raréfient depuis désormais plus d'un an.

Pour autant, TC Alsace a auparavant occupé une place non négligeable dans le débat public, notamment lors des réflexions sur le transport collectif en site propre devant desservir l'ouest strasbourgeois, sur celles relatives au développement d'un réseau de bus à haut niveau de service, de transports collectifs efficaces en rocade, ou encore d'un réseau de bus de nuit au service de la vie nocturne strasbourgeoise.

Le second constat est que si notre activité n'est pas totalement « strasbourgo-centrée », les dossiers d'envergure trans-métropolitaine, voire régionale, ne sont souvent qu'effleurés par les travaux des équipes de l'association.

C'est cette impression de potentiel insuffisamment exploitée, couplée avec une activité d'apparence trop sectorielle, qui implique les propositions qui suivent quant à une relance et un élargissement de l'activité de TC Alsace.

### **III/ Perspectives : une consolidation et une relance du débat sur les mobilités, au centre d'une réflexion citoyenne élargie sur l'ensemble des sujets de la politique de la ville**

#### *a) La consolidation et la relance de la contribution de TCA au débat sur les mobilités*

Tout le monde s'accorde à souligner l'importance des questions de mobilité dans la problématique générale ville durable et les compétences majeures des membres de l'association en la matière. C'est pourquoi, en appui d'un forum qui fonctionne, et même performe, TC Alsace dispose de toutes les cartes en main pour relancer son activité d'expertise, de réflexion, d'espace de débat et de communication sur les mobilités.

A titre complémentaire, les élections municipales de 2014 amènent son lot de nouvelles perspectives de projets d'infrastructures et de meilleure coordination de l'offre de transport, perspectives dans lesquelles TC Alsace doit retrouver sa place. Ce nouveau temps politique doit être vu comme une opportunité pour TCA d'encourager la jeunesse alsacienne à prendre position et à s'intéresser à leur environnement quotidien et à leurs territoires.

Cela passe notamment par la reprise d'une certaine régularité dans la publication d'articles, de tribunes, de communiqué de presse, mais aussi d'un dialogue réinstauré avec les élus, de la création de commissions devant suivre et contribuer sur des projets à venir et encours, etc...

#### *b) L'élargissement de l'activité de TC Alsace autour des concepts de ville citoyenne et durable*

Une des propositions formulée est de coupler cette expertise en matière de mobilités à une réflexion plus large sur l'ensemble des sujets de la ville durable et citoyenne, intégrant les problématiques environnementales, urbanistiques, mais aussi celles liées à la participation des citoyens et notamment des jeunes dans la construction de la ville de demain.

Pour réaliser de tels desseins, l'association pourrait utiliser à son avantage et/ou relancer les outils qui suivent :

- La tenue régulière de son site internet, vitrine de réflexion et de l'activité de l'association sur les questions de politiques liées à la ville de demain ;
- La mise en place et la tenue d'une plateforme collaborative autour de la « ville citoyenne » dans l'Euro-métropole strasbourgeoise et dans le bassin de vie alsacien ;
- La publication régulière de travaux et de positions prospectives autour des thèmes de l'association ;
- La participation aux réunions de concertation et aux instances de démocratie participative et collaborative du territoire ;
- Le travail de recherche et de réflexion autour de projets alternatifs à destination des institutions des autorités politiques techniques ou du grand public ;

- La tenue de conférences, de réunions d'information, d'expositions ou de tout évènement susceptible de conforter l'objet de l'association.

Par ce biais, l'association disposerait des moyens permettant la promotion de la ville durable et d'agir comme un *think tank* citoyen dans les territoires couverts par l'association, *a minima* sur la zone de rayonnement des aires métropolitaines de Strasbourg et Mulhouse, et plus généralement sur le territoire alsacien et éventuellement ses alentours aussi bien français que transfrontaliers.

L'association pourrait ainsi s'appuyer de son expertise en matière de transports publics, de son réseau existant auprès des acteurs du débat public et des journalistes, mais aussi de sa notoriété subsistante, afin d'offrir des propositions concrètes aux décideurs publics.

S'il n'est pas question d'observer une quelconque obédience politicienne, l'objet serait ici d'être une force de proposition et un levier de réflexion non-partisan et pragmatique des citoyens et en particulier des jeunes et étudiants afin que cette voix soit pleinement entendue auprès de nos représentants élus au sein des collectivités territoriales.

Il ne relève pas de la présente note d'aborder les questions techniques du fonctionnement institutionnel exact de l'association, devant faire l'objet d'une réflexion ultérieure en fonction des orientations souhaitées par ses membres. Néanmoins, le caractère ouvert et gratuit de l'association doit subsister au profit de son accessibilité.

Par ailleurs, pourrait s'adjoindre à l'équipe actuelle une pluralité de personnalités compétentes, issues des secteurs associatifs, universitaires, économiques, et politiques dans leur pluralité, afin de nous offrir un nouveau spectre de compétences et de forces vives.

Ainsi, concrètement, le cœur « mobilité » de TCA sera non-seulement maintenu, mais renforcé par les équipes actuelles. A cela, se grefferaient les nouvelles problématiques précitées accompagnées de nouveaux membres actifs de l'association, pas nécessairement *afficionados* des questions de mobilité mais néanmoins volontaires dans la perspective de faire partie d'un outil au service des citoyens et en particulier de la jeunesse alsacienne, ceci afin de disposer d'une voix certes écoutée, mais surtout entendue et prise en compte dans la construction de notre espace quotidien.